

Curriculum Vitae

Persoonlijke informatie

Naam: Drs. Ing. A.M.P. Kloet (Toon)
Adres: Elsakker 24, 4845 DA Wagenberg
Geboren: 7 mei 1960
Tel. (privé): 076-5933411
Tel. (werk): 06-30048479
Burg.staat: gehuwd, vier kinderen
Email (privé): toonkloet@outlook.com
LinkedIn: <https://nl.linkedin.com/in/toonkloet>
Web: www.toonkloet.nl



Ervaren directeur, bestuurder, manager, ontwikkelaar en docent, die al jaren met veel plezier, inzet en toewijding in bijna alle onderwijssectoren werkt.

Verbinders, vernieuwer, visionair.

Financieel expert, omgaan met krimp, strategie, ICT, HRM, kwaliteitszorg, keuze en invoering van onderwijsmodellen, ontwerpen en 'in control' brengen en houden van opleidingen en scholen en bedrijfsmatig werken zijn vertrouwde topics.

Goede referenties, een groot netwerk en maatschappelijke betrokkenheid.

Werkervaring

April 2015 -... DGA, Adviseur en manager

DGA van TOAV b.v. Diverse advies- en managementwerkzaamheden op management/bestuursniveau in het onderwijs. Lopende opdrachten: regievoering betreffende herstructurering mbo-instelling met focus op 27 te vernieuwde mbo-opleidingen per 1-8-2016; advisering transitieplan VO-school, met nadruk op financiën; opzetten kwaliteitborgingssysteem voor particuliere opleider.

Doelstelling: Dienstbaar zijn aan het onderwijs.

Sept 2014 - ... Directeur, bestuurder

Initiatiefnemer, oprichter en bestuurdersvoorzitter van Onderwijs Coöperatie Nederland u.a. en de school Techniek-MBO. Onderwijs Coöperatie Nederland u.a. is een jong samenwerkingsverband met diverse leden die tezamen in het onderwijs 'het verschil willen gaan maken'. De school Techniek-MBO is het eerste onderdeel. Techniek-MBO verzorgt in-company technisch onderwijs voor volwassenen, een vergeten groep.

Doelstelling: Oprichten en daarna als nevenfunctie besturen.

Resultaat: Processen lopen goed. Begin 2016 nog slechts de rol van bestuurder.

2010- sept 2014 Directie Opleidingspartners e.a. (particulier beroepsonderwijs)

Sinds november 2013 interim algemeen directeur. Daarvoor MT-lid en hoofd opleidingsmanagement. Opleidingspartners is een groep wettelijke erkende onderwijsinstellingen actief in het particulier onbekostigd onderwijs in het mbo en hbo in Etten-Leur in diverse sectoren. De scholen: Hogeschool SDO, Vak & Werk School, SODnext, Doceo en Stichting MBO Beroepsonderwijs.

De scholen zijn allen rond 2010 ontstaan/overgenomen en (opnieuw) opgebouwd en werken samen als Opleidingspartners. Het aantal deelnemers is gestegen van circa 700 (2010) naar circa 7000 (mei 2014).

Doelstelling als interim: Scholen verzelfstandigen.

Resultaat: September 2014 met succes gerealiseerd.

2011-mei 2014 Voorzitter bestuur Orion Lyceum (voortgezet onderwijs)

Circa één dag per week. Het Orion Lyceum is een nieuw opgerichte Havo/VWO-school in Breda met een vernieuwend onderwijsconcept. Pleionschool.

Doelstelling : Deze 'zeer zwakke' school verbeteren. Zorgen financiële problemen opgelost worden, zorgen dat de school blijft bestaan, kan doorgroeien en dat deze onderwijsvorm voor Breda en omgeving behouden blijft.

Resultaat: Gelukt, goede resultaten, goede inspectiescores, flinke groei, een leuk team, 'in control', met een sluitende begroting en er komt nieuwbouw. Orion gaat deel uitmaken van een grote onderwijscampus in Breda. Vanwege de door mij geïnitieerde fusie met SKVOB heb ik mijn rol als bestuurder overgedragen. Nog steeds betrokken als adviseur.

2011-mei 2014 **Nevenfunctie: Bestuurslid Building Breda (Voortgezet onderwijs)**

Bestuurslid Building Breda (Voortgezet onderwijs)

Building Breda is economisch en juridisch eigenaar van alle VO-onderwijshuisvesting in Breda. Doelstelling is de gehele onderwijshuisvesting in Breda te beheren en te verbeteren.

Resultaat: met een investeringsbudget van ca € 70 miljoen is nieuwbouw/verbouw is gerealiseerd dan wel gepland voor alle VO-scholen in Breda.

2007-2010 **Rector/Algemeen directeur RSG “Hoeksche Waard” en
Lokatedirecteur Hoeksch Lyceum (Voortgezet onderwijs)**

Rector/Algemeen directeur van een brede openbare school in Oud-Beijerland. Circa 140 FTE, budget circa 12 miljoen, circa 1700 leerlingen. Locatedirecteur “Hoeksch Lyceum / Hoefsmid” (circa 1200 leerlingen)

Startsituatie: Zeer zwakke school op alle onderdelen (vmbo, vmbo-t, havo, vwo).

Opdracht: fors veranderen en vernieuwen.

Resultaten: Veranderproject, school opgeschud, financieel op orde, ‘voldoende’ oordeel van de inspectie, basis voor verdere onderwijskundige vernieuwing en basis voor fusie.

1987-2007 **Avans Hogeschool (Hoger beroepsonderwijs)**

2000-2007 **De academie voor ICT en Media (AIM)**

Tezamen met drie collegae oprichter van deze academie/faculteit.

Waarnemend directeur (2006-2007), adjunct directeur (2004-2006), opleidingsmanager (2000-2004) . Alle portefeuilles in alle geledingen gehad, waaronder aansturing lectoraten.

Resultaat: Fors gegroeid naar bijna 1600 studenten, ca 188 medewerkers, vijf opleidingen en diverse maatwerkonderwijsstrajecten. Zeer hoge scores in landelijke kwaliteitsonderzoeken.

1998-2001 **Bouwen van twee HEAO's in België**

Oprichter en hoofd van twee deeltijd HEAO's in België: één in Antwerpen en één in Brussel. Integrale managementverantwoordelijkheid voor deeltijd-buitenland van de Hogeschool.

Resultaat: Anno 2001 circa 250 ingeschreven studenten.

1997-2000 **Opleidingshoofd deeltijd**

Opleidingen: Bedrijfskundige Informatica, Bedrijfseconomie/accountancy en MER

Resultaat: forse studentengroei en topscores in landelijke kwaliteitsonderzoeken.

1993-1999 **Hoofd Masteropleidingen**

Oprichter en coördinator van drie Masteropleidingen in samenwerking met de Engelse universiteit: De Montfort University en later met Derby University. Ook zelf in Engeland onderwijs gegeven.

1989-1994 **Stage/afstudeercoördinator**

1988-1995 **Vakgroepvoorzitter**

1987-1998 **Hogeschool(hoofddocent**

Begonnen als praktijkdocent, maar al snel doorgroeid naar Hogeschool(hoofd)docent aan de Hogeschool (West)Brabant. Vakgebieden vooral informatica, informatiekunde, wiskunde, organisatiekunde, management, kwaliteit, logistiek. Docent in de geledingen voltijd, deeltijd, Post-HBO, Masteropleidingen en Avans+.

Bij Avans ben ik begonnen als full-time docent. Al snel verschoven mijn werkzaamheden naar steeds meer managementtaken en steeds minder docenttaken. Sinds 1998 officieel full-time manager.

Onderwijs, overig

Continue	Participatie in overlegorganen. Bijvoorbeeld: Human Capital group Logistiek, Platform beta-techniek, HBO-I platform, Roozz, Koers-VO, werkgroep lid Commissie Dijsselbloem, etc...
2009-2010	Opleidingsmanager HBO techniek en Manager kwaliteit en onderwijsontwikkeling van NCOI, part-time, interim, acht maanden.
2007	Bouwen opleiding Communicatie
1998-2014	Sturing gegeven aan diverse bouwprojecten in het onderwijs. Met name: Building Breda en daarvoor ver/nieuwbouw locatie Koniginneweg RSG Hoeksche Waard, verbouw Academie Sint Joost, bouw locatie Hogeschoollaan Avans.
1997-1999	Adviseur college van bestuur Hogeschool Brabant, betreffende ICT en HRM
1990-2004	Projectleider, bijvoorbeeld voor landelijk HBO-orgaan, voor faculteitsdirecties Lid/voorzitter van diverse stuurgroepen op Hogeschoolniveau.
1990-1998:	Avans+ (en rechtsvoorgangers): Free-lance consultant, ontwikkelaar, coördinator, docent
1988-1995:	Vakgroepvoorzitter, stagecoördinator, afstudeercoördinator
1987-heden	Kwaliteit: Inspectie /NVAO Vele onderzoeken/visitaties/audits aangestuurd in het VO, mbo en hbo. Vele rapporten gemaakt en verbetertrajecten geleid.
1987-heden:	Onderwijsontwikkelaar, bouwer van opleidingen, aansturen van onderwijsontwikkeling
1987-1995	Medeauteur van drie boeken

Tot 1987 Bedrijfsleven

1990-1999	Nevenfunctie: Consultant Meestal betreffende ICT, informatieplanning en samenwerkingsverbanden/fusies. Belangrijkste klanten: politie, ziekenhuizen en zorginstellingen.
1983-1987	Dienst Informatie Verwerking (DIV), Gezondheidszorg te Tilburg Systeemontwerper/informatieanalist. Vooral voor financieel administratieve systemen in de gezondheidszorg, waaronder twaalf ziekenhuizen.
1984-1985	Philips Eindhoven Programmeur systeemanalist. Vooral logistieke systemen.
1983-1984	Universiteit van Tilburg ICT-medewerker Rekencentrum Universiteit van Tilburg

Opleidingen

Continu:	Vele cursussen. Meest recent: Management developmenttraject , Financiën in het VO, Master Verandermanagement, Leiderschap en een Master in onderwijsmanagement.
Belangrijkste diploma's:	
2011-2013:	Leergang Enneagram, over leiderschap en psychologie (Collins, Hudson)
1991-1995:	Doctoraal Economie, bedrijfskunde. Universiteit van Tilburg Economische faculteit. Opleiding Bestuurlijke informatiekunde, afstudeerrichting: Bedrijfskunde
1993-1994:	Pedagogisch didactische aantekening via Katholieke Leergangen (Fontys).
1988-1989:	Post academische opleiding Bestuurlijke Informatiekunde (Universiteit van Utrecht ism de Rijks Universiteit Groningen)
1985:	Post academische opleiding Informatieanalyse en logistiek (Philips ism Technische Universiteit Eindhoven)
1981-1984:	Hogere Informatica Opleiding (HIO, hbo). Thans: Fontys, te Eindhoven
1974-1979:	VWO, Atheneum-B. Onze Lieve Vrouwe Lyceum, te Breda

Nevenfuncties, Overigen

2003-2008	Lid resonantiecommissie R.K. Hogeschool voor Wetenschap en Kunst te België
1987-2014	Lector in R.K. kerk
1987-1993	Lid en daarna voorzitter (regionale) Kerk en Samenleving en diaconie
1968-1992	Lid Stichting Scouting Michael. Stichtingsbestuur 1982-1992, waarvan ruim vijf jaar als voorzitter 1986-1992